

银川市西夏区 2020 年绩效管理工作开展情况

为贯彻落实中央、自治区、银川市关于全面实施预算绩效管理的要求，西夏区近年来不断规范财政支出行为，以财政支出绩效评价为切入点，推动全面实施预算绩效管理工作，提高财政资金使用效益，创新预算管理方式、注重结果导向、强化成本效益、硬化责任约束，为我区统筹推进稳增长、促改革、调结构、惠民生、防风险等各项工作提供了有力保障。目前我区建成全方位、全过程、全覆盖的预算绩效管理体系已初见成效。现将工作情况汇报如下：

一、基本情况

（一）基础工作情况

严格按照开展财政支出绩效评价工作的相关要求，及时向各预算单位传达上级文件精神。制定完善《西夏区财政局 2020 年预算绩效管理工作分工方案》、《西夏区预算绩效管理流程》等管理制度，具体明确了各部门工作职责、预算绩效监控管理的对象和内容、绩效目标、操作流程等相关要求，确保将预算绩效管理的全过程责任到人、落实到位，为全面实施预算绩效管理提供了制度保障。

（二）重点工作情况

1.加强预算绩效目标管理。按照“由点及面、稳步推进”的原则，西夏区财政局结合年度预算编制工作，要求各预算单位在

编制 2020 年部门预算时同步编制项目支出绩效目标，实现了部门项目支出预算绩效目标管理覆盖率 100%，组织各业务主管对各部门上报的项目支出绩效目标进行审核。将绩效目标随同部门预算批复一同下达至各预算单位，印发《银川市西夏区人民政府办公室关于做好 2020 年西夏区本级部门预算公开工作的通知》，要求各预算单位将财政批复的全部项目的绩效目标进行公开，实现了项目支出预算绩效目标公开率 100%。

2.加强绩效监控管理。将人工监控和系统监控相结合，对项目单位绩效目标完成情况进行及时掌握与跟踪，跟踪查找薄弱环节，及时堵塞管理“漏洞”及时纠正偏离绩效目标的项目资金，确保项目资金安全高效运行。

3.加强绩效评价管理。一是积极开展项目绩效自评。根据自治区财政厅《关于开展 2020 年度转移支付预算执行情况绩效自评工作的通知》要求，对 2020 年西夏区部分重点项目开展绩效自评，涉及 6 个单位 9 个项目、金额 6429.47 万元。并通过实地勘查后，对支付进度慢、项目实施迟滞的相关单位，下发《关于做好 2020 年重点项目绩效评价报告反馈问题整改工作的通知》，要求被评价单位根据绩效评价中存在的问题进行整改，并及时反馈整改情况。二是组织第三方开展财政重点项目绩效评价。2020 年委托两家中介机构开展包括自治区、银川市、西夏区本级的 4 个项目开展绩效评价，涉及金额 4887 万元。其中：西夏区 2020 年自治区上级财政专项扶贫资金项目评分 91.81 分；西夏区 2019

年本级财政配套资金全面改善贫困地区义务教育薄弱学校基本办学条件设备采购项目评分 97 分；西夏区兴泾镇饮水安全巩固提升工程项目评分 89 分；2020 年洛可可·洛客想象力大会项目评分 96 分。

（三）创新亮点工作

每年定期对辖区预算单位组织开展预算绩效管理培训，邀请市财政局领导及相关领域专家，对辖区各预算单位财务分管领导、财务人员及项目管理人员进行了较为系统的绩效管理工作相关业务培训，进一步增强了干部职工对绩效管理的认识，强化资金支出注重绩效的自觉意识。

二、存在的问题

一是机构设置及人员配备有待进一步完善。绩效评价工作专业性强，覆盖面广，辖区人员编制少，财政及预算单位人员配备严重不足，专业人员更是匮乏，且现有人员多为兼职，使得很多单位缺乏对绩效评价的基本认识，对绩效评价作用认识不足，工作开展不普遍、不规范。

二是评价指标体系需要进一步完善。财政支出评价对象涉及行业多，项目之间差异性大，专业性较强，真正能体现项目效果的个性指标设置难度较大，部门开展绩效工作尚未形成系统的评价思维，对绩效工作仍缺乏具体的、科学的、可操作的方式方法，导致绩效评价工作比较粗浅，开展难度大。

三是评价结果的应用不到位。我区绩效评价管理工作尚处探

索与学习阶段，一直处于针对某个重点项目开展绩效评价的阶段，评价范围小、形式较为单一、评价结果应用发挥作用不强。

四是各单位缺乏绩效自评机制和意识。大部分单位领导及工作人员对绩效评价不了解、不重视，将绩效评价工作等同于工作计划、工作总结，认为只要将财政资金合规支付完，就达到了绩效目标，完全未考虑到资金支出所产生的经济社会效益情况。

三、下一步工作思路

一是认真开展评估，强化预算执行，完善项目资金分配和拨付管理，避免资金闲置，切实提高资金使用效率。督促各预算单位严格按照批准的预算，有序推进项目开展，确保项目早落地、早见效。**二是**进一步强化结果运用，将评价结果与预算编制、中期评估等有机结合起来，明确财政资金的管理按照“谁用钱，谁负责”的原则，建立财政资金使用问责制度，推动预算单位牢固树立“花钱必问效，无效必问责”的预算绩效管理理念，切实提高绩效评价在日常管理中的重要作用，确保财政资金安全、高效使用。